

# ORGANISATION OG ARBEJDSPSYKOLOGI



Udbudt  
i samarbejde med



# FORSTÅ DIN ORGANISATION OG FÅ DINE MEDARBEJDERE TIL AT SAMARBEJDE

En stadig større del af drifts- og ejerledernes arbejdsdag i en moderne virksomhed går med personalemæssige og organisatoriske problemstillinger. Med uddannelsen **Organisation og arbejdspsykologi** får du værktøjer og metoder, som du kan anvende i din daglige ledelse. Faget er et akademisk fag, der svarer til 10 ECTS point og består af 8 kursusdage, en skriftlig opgave på ca. 8 sider og en mundtlig eksamen på ca. 30 minutter.

## UDBYTTE

Faget er specielt målrettet dine behov som leder og stiller skarpt på hverdagens udfordringer. Du lærer at tackle udfordringer som for eksempel, hvordan du skaber det gode arbejdsmiljø samt motivation og ejerskab på tværs af medarbejdergrupper.

Du får:

- værktøjer til at designe jobs, der motiverer dine medarbejdere på trods af forskelligheder
- redskaber til at kommunikere effektivt med dine medarbejdere, så du sikrer, at dine budskaber trænger igennem
- forståelse for gruppedynamik og evnen til at skabe de bedste teams
- metoder til at skabe en virksomhedskultur, der fremmer dine organisatoriske målsætninger
- metoder til at styre og gennemføre forandringsprocesser.

For at sikre dig størst muligt udbytte er det vigtigt, at du er aktiv og bidrager med dine egne erfaringer i undervisningen. Derudover skal du undervejs arbejde med din nye viden ved at bruge det, du lærer på modulerne, i din dagligdag.

## MÅLGRUPPE

Uddannelsen henvender sig til dig, der har personale- og ledelsesansvar eller ønsker at få det på sigt – enten i landbruget, fødevarer virksomheder eller i andre relaterede erhverv. Du skal som minimum have en erhvervsuddannelse for at deltage.

## STED

Undervisningen afholdes hos SAGRO i Herning, Birk Centerpark 24, 7400 Herning.

## UDDANNELSESFORLØBET

### FORBEREDELSE

Undervisningen tager udgangspunkt i grundbogen 'Organisation' samt enkelte relevante artikler.

Som forberedelse til modul 1 skal du have læst de to indledende kapitler i grundbogen.

### MODUL 1

16.-17. JANUAR

#### DIN ORGANISATION OG OMVERDEN

På modul 1 får du en grundlæggende forståelse for begrebet organisation samt de kræfter, der er på spil i en organisation:

- omverdenens udvikling
- organisation eller virksomhed
- organisation som et åbent system
- organisationsteori
- human relations-teorier

Vi diskuterer, hvordan virksomheder har udviklet sig historisk, og hvordan det påvirker de enkelte landbrug. Derudover stiller vi skarpt på, hvilke interne og eksterne forandringspres landbruget møder, og om disse kan vendes fra trusler til muligheder.

### MODUL 2

25.-26. JANUAR

#### INDIVIDET I ORGANISATIONEN

På modul 2 sætter vi fokus på individet samt kommunikationen i og uden for organisationen:

- roller og positioner
- motivation
- jobdesign og selvudvikling
- kommunikation

Vi diskuterer, hvad der motiverer dig og dine medarbejdere. Hvorfor dine medarbejdere motiveres forskelligt. Hvordan du designer arbejdsopgaverne, så dine medarbejdere trives. Hvorfor det nogle gange går galt med kommunikationen – du siger det ene, men dine medarbejdere gør noget andet.

## Underviser

### Pernille Henriksen, chefkonsulent, Erhvervsakademi Aarhus

Pernille Henriksen har de sidste 16 år arbejdet med ledelse, HR og personlig udvikling. Hun har en kandidatgrad i økonomi – derudover er hun certificeret coach samt certificeret i en række højt respekterede kompetence- og profileringsværktøjer. Som coach og underviser er Pernille meget optaget af, hvordan de ting, vi går og siger til os selv og hinanden, påvirker vores adfærd og målopfølgelse.



## PRIS

Cirka 14.000 kr. ekskl. moms og grundbogen "Organisation". Prisen er inkl. forplejning på de 8 kursusdage.

## STATENS VOKSENUDDANNELSESSTØTTE

Hvis du er berettiget til SVU, kan din arbejdsgiver opnå en refusion på 501 kr. pr. dag, hvor du har fri til at deltage i selve uddannelsen, læse pensum, træne ledelsesværktøjer m.v. Du og din arbejdsgiver bestemmer selv, hvor mange dage du har fri. Et forslag kunne være 12 dage (8 kursusdage, 1 dag til eksamen og 3 dage til forberedelse og træning af ledelsesværktøjer), hvilket giver en refusion på 6.012 kr. Er du selvstændig, kan du også opnå SVU. Du må højst have afsluttet en erhvervsuddannelse for at kunne få SVU. Læs mere om, hvad der skal til for at være berettiget til SVU og se den aktuelle tilskudssats på [www.svu.dk](http://www.svu.dk).

## TILMELDING

Er du interesseret i at deltage, eller har du spørgsmål, så kontakt:

SAGRO: Linda S. Hede, [lsh@sagro.dk](mailto:lsh@sagro.dk), 9629 6678

Lemvigegnens Landboforening: Peder Østergaard, [peo@lemvig-landbo.dk](mailto:peo@lemvig-landbo.dk), 9663 0580

Vestjysk Landboforening: Karin Schmidt, [kss@vjl.dk](mailto:kss@vjl.dk), 9681 4320

Sidste tilmeldingsfrist: 19. december 2017.

Efter denne dag er din tilmelding bindende.

I samarbejde med  
ERHVERVSAKADEMI  
AARHUS



### MODUL 3

31. JANUAR OG 7. FEBRUAR

#### TEAM, INDIVID, LEDELSE OG ARBEJDSMILJØ

På modul 3 er der fokus på teamet og arbejdsmiljøet, herunder:

- team- adfærd
- lederrollen og ledelse
- arbejdsmiljø

Vi diskuterer, hvordan du får dine medarbejdere til at arbejde sammen som en gruppe, så der opstår synergi, hvilke roller der er i en gruppe eller i et arbejdsjak, og hvordan du som leder støtter og guider gruppen, så deres forskelligheder bliver en styrke. Vi diskuterer endvidere, hvad det gode arbejdsmiljø er, og hvordan dette sikres.

### MODUL 4

21. FEBRUAR OG 6. MARTS

#### KULTUR, STRUKTUR OG PROCESSER

På det sidste modul sætter vi fokus på kultur og etik, herunder:

- organisation og arbejdsdeling
- organisationskultur og etik
- SWOT
- vision, mission og værdier
- forandringsledelse

Vi samler op på den viden, du har fået gennem modulerne, og vi arbejder med konkrete løsningsforslag, der sikrer, at dine nye tiltag bliver til virkelighed. Derudover analyserer vi os frem til, hvilken kultur der hersker i din organisation – fremmer eller hæmmer den de organisatoriske mål?

### EKSAMEN

13. MARTS

#### PROJEKT

Uddannelsesforløbet afsluttes med en mundtlig eksamen, som tager udgangspunkt i et kort skriftligt projekt.

Projektet må maks. fylde 8 sider og tager udgangspunkt i en konkret problemstilling fra din hverdag samt i de løsningsforslag, du kan se på baggrund af undervisningen.

Gennem alle fire moduler vil der løbende blive diskuteret og vejledt i projektskrivning, så du kan lave din skriftlige opgave sideløbende med undervisningen.

#### KONTAKT FOR YDERLIGERE INFO

Karen Tegllund  
Uddannelseschef  
kat@seges.dk  
D +45 8740 5107

Elin Sørensen  
Uddannelseskonsulent  
elas@seges.dk  
D +45 8740 5047

Det, jeg har brugt mest fra uddannelsen er den brede forståelse af, hvilken udvikling vi har i gang. At vi bevæger os fra en lille landbrugs-virksomhed til at være en koncern og en stor virksomhed.

*Kasper Mejnertsen  
tidligere deltager*

Jeg har planer om at udvide, og jeg har virkelig lært meget om, hvordan man bygger sådan en organisation op, og hvordan man kan forestille sig, at den kunne se ud i fremtiden. Det har været spændende at få redskaber til at kunne analysere det.

*Kim Monk Rasmussen  
tidligere deltager*